

## 【参考】 委員会による検証等の概要

### (1) 委員会の役割

県所管部局が行った公社等経営評価の妥当性について、第三者の視点から客観性を担保するとともに、専門的立場からの意見等を参考とするため、民間有識者等で組織する委員会により検証等を行うものである。

#### 【青森県公社等経営評価委員会委員名簿】

区分	氏名	役職
学識経験者	遠 藤 哲 哉	青森公立大学経営経済学部 教授 (委員長)
企業経営者	欠 畑 茂 治	株式会社スーパーカケモ 代表取締役社長
	蝦 名 晶 子	ディーシーティーデザイン 代表
会計専門家	松 本 博 子	松本博子税理士事務所 税理士
	蝦 名 和 美	蝦名和美税理士社会保険労務士事務所 税理士

委嘱期間：令和5年5月24日から令和8年3月31日まで

### (2) 委員会の活動実績

#### ① 第1回委員会（令和5年7月5日開催）

##### ● 議事

- ・ 令和5年度の経営評価の進め方について
- ・ 公社等の経営評価の概要について

##### ● 概要

委員改選後、最初の委員会であることから、青森県公社等経営評価委員会設置要綱に基づき、委員長の選出及び委員長職務代理者の指名を行った後、事務局から議事についての説明を行った。

##### ● 議決

- ・ 令和5年度の経営評価の進め方等について決定した。

#### ② 書面審査

県所管部局から提出された全22法人の経営評価書の総合評価案の妥当性について、各委員が経営評価書及び中期経営計画書（令和4年度目標に対する実績等）に基づく書面審査を実施。

※ 中期経営計画書は各所管課の公社等ホームページに掲載。

#### ③ 第2回委員会（令和5年9月20日開催）

##### ● 議事

- ・ 公社等経営評価の検証等
- ・ ヒアリング対象法人の選定

##### ● 概要

各委員が行った書面審査結果を基に、経営評価書の総合評価案の妥当性及び改善事項等について各委員の意見を集約し、委員会として検証等を行った。また、詳細な検証が必要な法人については、ヒアリング対象に選定した。

- 議決
  - ・ 下記5法人について、ヒアリングが必要と判断された。
    - 青森県道路公社
      - (公社) 青森県観光国際交流機構
      - むつ湾フェリー (株)
      - (一社) 青森県畜産協会
      - (公財) 青森県育英奨学会
  - ・ 下記3法人について、書面による詳細な審査が必要と判断された。
    - 青森県土地開発公社
    - 青い森鉄道 (株)
    - (公社) 青森県栽培漁業振興協会
  - ・ 残り14法人については、総合評価案は妥当と判断され、委員会から意見等が出された。
- 委員会からの主な意見等

(公財) 21 あおもり産業総合支援センター

- ・ 経常収益の前年比率に対して、経常費用の増加率が大きいため、経常費用の妥当性を検証しつつ動向を注視していく必要がある。

#### ④ 第3回委員会（令和5年11月15日開催）

- 議事
  - 公社等経営評価の検証等に係るヒアリング
- 概要
 

第2回委員会で選定した5法人に対するヒアリングにより、これまで指摘された改善事項に対する取組状況、関係団体との連携状況、今後の課題及び対応方針等を確認し、経営評価書の総合評価案の妥当性について検証を行うとともに、委員会から経営改善に向けた意見等が出された。

また、第2回委員会で書面による詳細な審査を実施することとしていた3法人については、法人から提出された資料に基づき、総合評価案の妥当性について検証を行うとともに、委員会からの意見等が出された。
- 議決
 

ヒアリング対象となった5法人及び書面審査対象となった3法人については、いずれも総合評価案が妥当と判断された。
- 結果通知
 

これらの検証等結果については、第2回委員会分も含め、経営評価書の記載内容や所管する公社等に対する指導助言の参考としてもらうよう、委員会から県所管部局へ通知した。

● 委員会からの主な意見等

青森県土地開発公社

- ・ 組織を活性化させるため、外部人材の活用を今後検討していただきたい。

青森県道路公社

- ・ コロナ禍で一時悪化していた収支の回復が見られること、各路線の債務償還が順調に進んでいること、実務経験を有する職員の採用により、道路運営事業のノウハウの継承の目途が立ったことを評価したい。
- ・ 今後も県民目線に立って、道路サービスの充実に向けて一層努力していただきたい。

(公社) 青森県観光国際交流機構

- ・ 地域経済の振興につながるよう、地域の強みを生かした高付加価値な旅行商品の開発等により、国内外の観光需要の掘り起こしに努め、青森の魅力を多くの方に伝えていっていただきたい。
- ・ 持続可能な経営基盤の確立に向け、引き続き来館者の確保や経費削減等に努められたい。

むつ湾フェリー (株)

- ・ コロナ禍で落ち込んだ旅行需要が回復しつつあり、輸送収入が改善基調にあるものの、燃料費の高騰や船舶修繕費の増加等が見込まれるため、戦略的な観光PRにより今後一層の経営改善を期待したい。

(一社) 青森県畜産協会

- ・ 中期経営計画の目標は達成され、経営の効率性・効果が向上してきているものと評価される。
- ・ デジタル媒体での戦略的な情報発信等により、今後における一層の経営向上に期待したい。

(公社) 青森県栽培漁業振興協会

- ・ 今後の資産運用に当たっては、外部の専門家も交えたうえで検討していただきたい。

(公財) 青森県育英奨学会

- ・ 学生寮への入居数が減少傾向にある一方で、人件費等のコスト増大への対応が求められていることから、抜本的な対策を講じる必要があるものと考えます。
- ・ 他機関と連携した学生の支援の検討や、デジタル媒体や企業等と連携した効果的な周知など、今後の改善に期待したい。